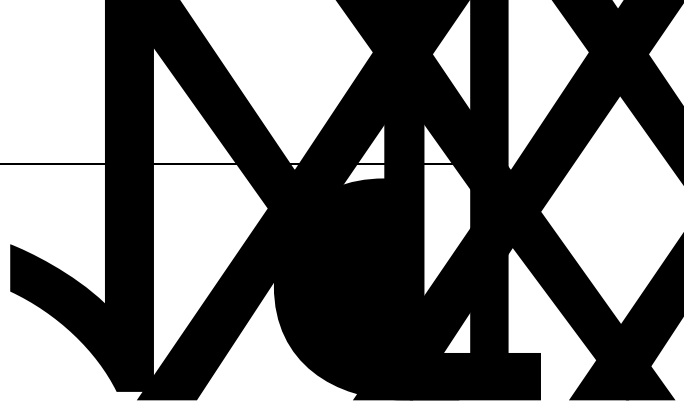


TIMES[★]DF



、本
保 本报
， 并
别
、
本次 报
报
、
出 标 保 本 报
、
出 本次 报
次
表
、
本
陈
承

、本		()
《程》		《 () 程》
		产
		()
		()
岸		岸
		() 部
		()
安		安 场
		()
		() 产
		、 ()
		、 部 场
		仓 , 场
		币、币、币
本、报		2020 1 1 2020 12 31

、公司基本情况

() 本 表

称	()
	14403001 21 2 1
册 本	1 0,000 币
	从 , 、
	。
册	- 3701-3801
办	- 37-39
表	
编	1 04
	// . . .
报	// . . . /
	// . . .
称	
办	- 138 A 24

()

	办		传	
办	39	0 -3300 2	0 -3300 3	3 0 .

()

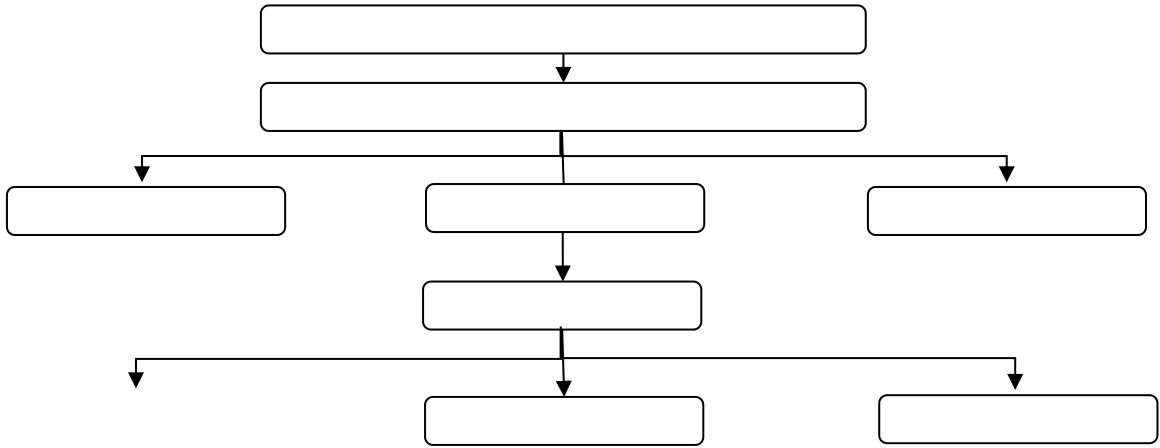
称	持 比 ()
产	100.00

()

， 从
(、 百 、 、 、
、 、 表)，
、 场 。 70 ，
、 、 、 、 场、 、 、
八 岸 、 安 场、
、 岸
。

创 1980 1 8 ，
— 。1983 1 8 ，
。1993 1 18 ， 被
() ， 。1995 1
26 ， ， 办
() ， 出
。2005 ， 出 变
产 。

()



() 、 参

1、

	称		册 本 ()	持 比 ()	
1	() 部	2020-0 -24	100000	100	
2	岸	200 -0 -0	13 00	100	
3		1 -0 -1	13 0	100	
4	()	1 -0 -02	300	100	草
		200 -12-01	0	100	搬 仓储

2、

	称		册 本 ()	持 比 (%)	
1		201 -0 -2	000	1	
2		2001-11-0	122.4	1	
3	安 场	201 -0 -2	2 00	1	
4		201 -0 -22	2 00	1	
5		200 -02-0	2332.	1	
6		200 -0 -0	11 .4	1	草
7	()	201 -02-21	0	1	
8		201 -04-12	00	1	
9	()	2020- -1	00	1	
10		2003-04-0	40 .1	1	
11		201 -11-22	300	1	
12		2002-0 -24	204.0	1	
13		201 -0 -1	2000	40	

3、参

	称		册 本 ()	持 比 (%)	
1		1 -0 -1	400	4	
2	产 场	1 2-0 -20	14 0	1	产
3	城	2012-11-1	000	.	产

()

1.

、 场 、
、 持 创 、

2.

、 、 。

3.

诚 、 、 创 、 。

二、公司董事、监事、高级管理人员 及 工情况

() 成 本

		别				
	长、		2020	12	-2023	12
	、 裁、		2020	12	-2023	12
	部		2020	12	-2023	12
	、		2020	12	-2023	12
冰	部 、 财		2020	12	-2023	12
春	部		2020	12	-2023	12
	部		2020	12	-2023	12
陈	长、 ()		2016	07	-2020	11
	、 ()		2017	03	-2020	12
	部 、 财 ()		2017	01	-2020	05
陈灿	部 ()		2017	03	-2020	12

成 :

、 , 1966 , , 1988 7 参 ,

，本，。保
办（保）（长），
办，，
、裁。长。
，，1978，，1998 7 参，
，，。才
，才，
长。、
、裁。
，，1950，北，1968 10 参
，，本。策
，长办，城
。长、
、-、
、。
，，1973，安，1990 9 参，
，。产
处处长。、。
冰，，1967，安，1992 7 参，
，，。产
部部长，
财，（）财、财
。财。

春，，1971，，1996 7 参，
，，。
部部长、 部部长。 场
()、
部。

，，1963，，1989 3 参，
，，。
处处长， 裁、
， 程 () 长，
、 裁。

() 本

1. ()、
、 春、 冰 5 成。 : 长
- 、 案、 本、
、 、 标
、 财 案 财 案

2. ()、
、 5 成。 : 、 产
成 出 ;
裁、 裁、 财、 部
、 标、 程 ;
查并 出。



3. 酬 春 ()、 冰、 3
成。 :



酬 、 酬 策



) 案 (

标 程)， 出 酬 。

案 (长 案、

、 持)。

4. 冰 ()、 春 、

3 成。 : 部 ， ((



		别	
	()		2018 01 -2021 03
春	部 ()		2017 03 -2020 12

() 本

		别	
	裁		2020 12 -2023 12
	裁		2020 12 -2023 12
春	裁		2020 12 -2023 12
	裁		2021 03 -2023 12
	裁 ()		2001 03 -2020 06
波	裁 ()		2009 10 -2020 12

() 本

报 , 2,455 , :

1、

	()	比 ()
30 (不 30)	44	2.23
30- 0	13	. 2
0 (不 0)	41	1 .

2、

别	()	比 ()
()		2. 3
本		22.
()	1 2	4. 0

\ 标	本	本	成
:	233,621	101,133	43.3%
: 1、	190,617	65,605	34.4%
2、 出	32,687	21,749	66.5%
3、	10,317	13,779	133.6%

2020 101,133 , 成

43.3%, 比 200,157 , 66.4%。

板 :

1.1 板 65,605 , 成

34.4%, 成 : , 从1 29

闭 , 12 ,

岸 部 、 岸

, 出 比 90%,

。

1.2 出 板 21,749 , 成

66.5%, 成 : (1)

策部 , 3

3,113 ; (2) 岸 闭

, 岸 2020 成

60.0%。

1.3 板 13,779 , 成

133.6%, 超 成 3,462 , : (1)

播

...关; (2) 4

成。

20

68,814

成

92,280

74.6%, 比

0.33

22.8%。

标

:

:

\ 标	本	本	成
、	52,523	35,636	67.8%
、	47,473	42,069	88.6%
、	99,996	77,705	77.7%
: 1、 酬	60,167	56,383	93.7%
2、 酬	38,751	21,375	55.2%
、	119	97	81.5%
、 财	-7,835	-8,988	114.7%
、	92,280	68,814	74.6%
比	22.5%	35.2%	12.7%
成本 比	97.6%	131.7%	34.1%

2.1 酬 出56,383 , 成 93.7%。

酬 出 : (1) “

2.2 酬 21,375 , 比
18,313 , 46.1%, 成 55.2%。 酬

:

2.2.1 2020 , 35,636 ,
67.8%, 比 15,679 , 30.6%, :

(1) “ ” 策,

5,348 , 、

36.6%; (2)

, 并 “ ” 策,

保 2,254 , 酬
89.1%, 比 3,124 -; (3)

部 , 、 常 此
比 。

2.2.2 2020 , 42,069 ,
88.6%, 比 2,892 , 30.6%。比
: (1) “ ”

策, 保 1,451 ,

, 酬 97.3%, 比

772 ; (2) 、 、

、办 、差 、 出, 酬

76.8%, 比 3,452 ; (3)

, 迟 场出 ,

70.2%, 比 1,180 。

2.3 财 8,988 , 成 114.7%, 比
1,153 。 摆 ,
财 , ,
币 , 并超 成 7.0%。

3.

2020 , 2,303 , 成 6.3%,
比 68,611 , 96.8%, :

(1) 持 超出 编 础
, - 长, 部
此 超 11 , 差61,174 ;

(2) 成 不 ,
策 持, 不必 , 本 ,
比 16,887 , 比 5,404
, 财 比 1,153 ;

(3) , 岸 2020 (财
补) 比 差3,054 ;

(4) 补 , ,
场- 出 并 成
, 比 7,228 。

三、2020年 经 管理工

() 践 国企社会 任, 确保 情防控和复工复产两不

成，层彻
策部，、部。
，不把把策部处，
成。2020出病。
产，。
，“不、不裁”。
、，
3975，超200。
，成，常。

(二) 全力攻坚 点 目， 免税经 发 空间

持，
- ，把
。
策，并 城 成
， 参 从“ ” “
” 变- 。 参 岸 标，
船、 场 岸出
，“ 船出 ”
场 --
。

(三) 创 发 模式， 发 另辟 径

创。充，
播、， 出“

播”播，，创。
传、，，
，储备，
-充。场
产，产“出”窗。
，创、
。

(四) 加大 合服 保 ， 擦亮城市窗口

岸 “ ”
， 保 “ ” 安 、 、 畅 。 安
产 ， 岸安 ， 岸安保 步
。
岸
岸 保 ，
岸 岸 筹备 。 承 岸
场 岸 ， 岸
。

() 加强风 防控建设， 企 定可持 发 保驾护 航

，
。 成本 - ， ，
。 财 ，
安 查， 。 成安
产标 “ ” 成 ，

安 查 安 。
， 安 产 。 ，
， 持 ，
保 。

四、2021 年经 管理 点工 计划

2021 ， “ ” ，
步 。 充 、
， 城 ，
， “ 补充，
撑” ， 创 本 ，
“ + ” ，
， 成 城 ，
“ ” 。

() 全力实 点 目 破，打 企 发 核 擎力
标、 ， 靶 。
。 城
， 持 补 板 ，
、 。
， 础。 。
保 、
城 ， 布 城、
， 岸

。充 岸 边 ，
场 ， 岸 保 ，
岸 。 标 。
岸 标 ， 出 ， ，
。

（二）创 技术手段， 动“免税+ 税” 的 融合发

， 创 ，
， 、 、 、 、 、
策 ，
、 、 畅 。
， 保 ，
储备。把 ， 充 5G 、
AI 、 ， “ ”
， 持 ERP 、
， 、 超常 。
、 仓储 、 、
持 。

（三）深入 进 合改革， 强发 市场竞 力

、
， - 边 。 长
， 、 、 ，
创 。 层 部 。

部

部

本

,

,

,

,

,

,

产

创

。

程。

采

此

,



,

“ + ”

,

,

；持

产

，充

撑

；

场

,

；

出 础

成

,

；

岸

,

；

,

；

- 安

产

,

,

,

,

,

。

2020，并。不
变 步，处
-- ；处
、 不。
部，
藏、承策，、
，
成。

、2020 年董事会 工

1. 成。

，按 部，
、成 成 报
- 、 部、 测，
成，保
。

2. 持 堡。持， 础

， 程
， 步 边，
策， 础。
， 初步 “1+12”
、 、 、 ，



处、，并持，
、标，

。

3. 充 参 。 充
， 策
程、 策程，
并 成

，充
撑 出、 策。

4. 一 步 。 充
，《“ ”
》编，“ ” 标

成 《2019 报》《2019 报》编
， 充
成，。

5. 。
， 成 2019
2020 。 成 2019

，
。 酬，

部 部 、 ， 充
策 参 ，
。 标， 、 部 ，
， 出
、 标 ， 出 、 、 、
操 。

6. 。 步
层 ， 成 ，
。 成
， “
” 。 成 “ ”
DFS， 。
超 长 案，
、 。

二、2021年董事会 点工 计划

按 程
， 出 ，
标 部 ，
标， ，
步 。

() 抵 情风 点，加强 势 判

，保持部，
，
不程，产。
- ，把
，变，查，
出岸、
策，策
- ，报，
。

(二) 进大目牵，发空间

不冲，把“
”
“舱”，策、，
。
- 、城
并，
。
，2025
场。把
“”、城岸
- ，充澳，
、岸创，
不暢，

城。

(三) 促进改革创新 动力，开启 升级 程

处，
创 创。
策，
长，长
。“+”
，步 产。步、
标 标，
，、场、
。

(四) 加大 略落地 撑，发挥规划 略 领

持，
，安、部。持 长、
，“”
，标，
出 变
备，编、操。
持 处、处，从
标、查、
酬、程，
，不 查办，
。

，保持，

() 规范董事会建设 关键， 升法人 理 能

步，常。策，成。

步 持 充 便 办，便 策。

(六) 加强风 防控 保 ， 强 法 企能力

“ ” 标， 本 程 ， 成 程 保 策 持 保。

2020

、公司程、册本变动情况

报，程册本不变。

二、公司高层管理人变动情况

变：2020，冰
、财，不、财。10
，陈长出辞、长并
。12，成，
、长；、冰、春、
、，陈灿不
。

变：2020 12，
成，、，爱
，春不。2021 3，
陈、，不
、。

层变：2020，裁
，、
裁。021，、

三、公司合并、分立、解散或申请破产等事

报 ， 并、 、 产

。

四、公司 大 和 本 事

报 ， 出 612

， 船舶 ； 成 ()

部 ， 出 100,000

， 本 成

。 2020 财 报 ， 并
出 标 保 报 。

、公司 理基本架构

报 ， 按 、 ，
部 ， 程
， 班
， 成 “ ， 策，
， 班 ” ， 持
， 不 。
充 把
、 保 ， 程 ，
把 ，
。
程 。 保
策。 部 、 部
、 部 、
补 ， 撑 策 。
步 常 策 ， 不 并
。 保 层 。
彻 策 ， 层 ，
层 策 报备 。
保持 ， 层
，
。

二、董事会会 开情况

报 ， ， 按 《 程》
《 》 ， 持 按
场 ， 按 ， 保
。报 ， 10
次， 30 案， 、 、
策， 保
策 、 策程 策
部 ，
场 ，
表 。 、 、
出 ， 充 部 长
策、 ， 出
。

三、董事会 门 会履 情况

、
、 酬
，
。 产 、 成 程 ，
、 《 程》 。报 ，
12 次，
7 次， 3 次， 酬
1 次， 1 次，
17 案。 按

、 、 、 部
、 拔 、 撑
策。

四、监事会对法人 理的监督评价

() 常

2020 , 。 《 》
《 》 , 《 程》
; 策程 策 、 、
; 、 ,
、 标 , - 策 出
成 。

() 层

层 部 ,
“创 , ”
、 , 策 , 持
“ +” , ,
; 本
、 城 、
- 场出
、 步 , 布 。

、内控 建设及 情况

()

2020 , 部 , 部 案。 察、

、财 、 部 、 “ ” , 成 层次 ,

、 程、 36 ,

出



()

部 。

158 , 2020 22 ,

保 。

() 测

2020 , 包 策 、 、安 产 场变 。

, 采 ,

成 。此 ,



常 程、常、

、策、层、部 查

、

部 别、测，并

、 部

、

报 测表，

测，并

、 变。

()

、 不

。 策变 场

、采 部、

；

、采 策、 比、

； 岸 成

、采 岸、

参 岸、 安 案

。

()

不。

、 持、

本 采、 仓储 板

办，采、
、
、持
、基础步成
、充、哺
、
、。

()

持、
、
、
基础，步程边
、本，保部、程
、畅、，保
。

二、内控 监督评价情况

2020，本承
-，成，。
、部、
- 不，按《部本》
-，部。2020
部报，按《部本
》-部，部
-，不。

报，把
，持创、
、
成
持创，
长、
、
。次“
百”“百”“诚
”“诚”“百
”“50”称。

、创发 强企 实力，实 国 产保
变，持创。
不 创、
，把
，不 采
策，
补、 “+”
，步成
。、产，保
持，产保。

二、 法合规经，实 公司可持 发

持“ ”，
场出。持诚本，、承
，持场，、
；持
、。
，诚、，持
，持创。

三、供产品及服，满人民美好生活

“ ”，“
” ，持
便、、。
标，标标，不
、、、保
、
不 不充，
、。不
，保持
，步。
，持
测，
、。

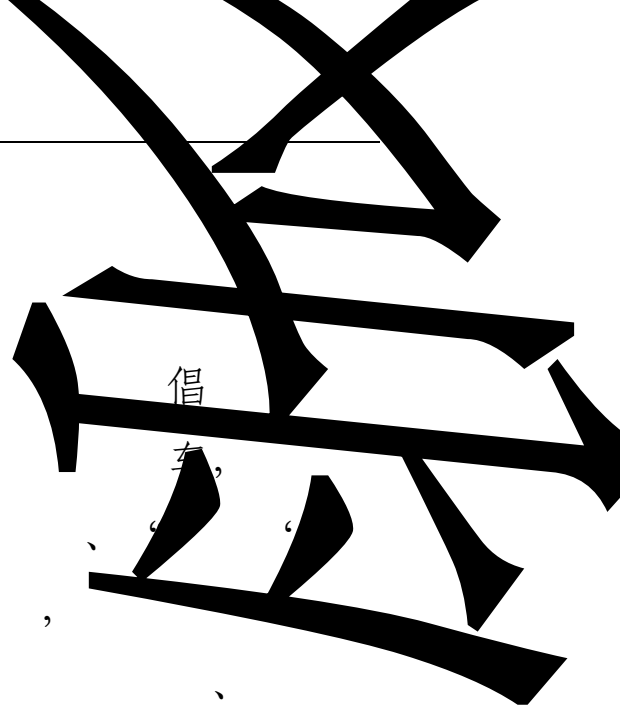
四、践绿色理念，赋能低明城市

，

参、，常
保，。
，办
保材，车采
，保、
'，倡‘，
产不，成崇
保。

、坚持工本，共公司发展成果

秉持本，
，成，
。持、酬
长，酬。
，创。
，持操，
，创，
。办、办。报
，15层，2000
。、
帮。
，北
爱。



“ — ” 、 、 ；

“保 产 ”

— ； 办 ， 成 、
、 POS 操 、 比 ，

， 持

— 。 — ， 创

六、创 扶贫长 机 ， 积极参 社会公 事

、 报 ， 参

， 报 。 部 、

、 、 部 播 “

、 ” ， 部 部

， 500 次参 ， 10 。

， 。

“ ” ，

爱 ， 传 保

， 传 ， 参

， ， 80

。

()

2021 6 7